

الخطة الاستراتيجية
لكلية الهندسة التقنية
جامعة الكفيل
2026-2021

الخطة الاستراتيجية لكلية الهندسة التقنية للأعوام (2026-2021)

لجنة كتابة الخطة الإستراتيجية

- | | | |
|--------|---------------------------------|----|
| رئيساً | أ. م. علي جاسم رمضان | 1. |
| عضواً | أ. د. يحيى مهدي هادي | 2. |
| عضواً | م. د. أحمد علي طالب | 3. |
| عضواً | م. م. زينب صباح عيدان | 4. |
| عضواً | م. م. زيد سعد حسين | 5. |
| عضواً | المهندس الإستشاري علي مازن نعيم | 6. |
| عضواً | ممثل الطلبة | 7. |

لجنة مراجعة وتحديث الخطة الإستراتيجية وأهدافها

- | | | |
|--------|---------------------------------|----|
| رئيساً | أ. م. علي جاسم رمضان | 1. |
| عضواً | أ. د. يحيى مهدي هادي | 2. |
| عضواً | م. د. أحمد علي طالب | 3. |
| عضواً | م. زينب صباح عيدان | 4. |
| عضواً | م. م. هاشم علي هاشم | 5. |
| عضواً | المهندس الإستشاري علي مازن نعيم | 6. |
| عضواً | ممثّل الطلبة | 7. |

المقدمة

يعمل التخطيط على توجيه أصحاب القرار في الكلية نحو اتخاذ قرارات مستنيرة تسهم في تحديد مسارات المستقبل للمؤسسة. يتيح هذا النهج للمؤسسات التعليمية التكيف مع التحديات ومواكبة التطورات العالمية. تسعى الكلية منذ افتتاحها إلى اتباع سياسة التطوير والتحسين المستمر لأدائها وتحقيق أهدافها التي انشأت من أجلها في إعداد كوادر هندسية متميزة من حيث التأهيل والتعليم والتدريب يُنَاط لها تحمل مسؤولية التخطيط والتنظيم والعمل بحرفية متميزة ومهنية عالية وتنفيذ مختلف مشاريع التنمية الشاملة للمجتمع العراقي من خلال تطبيق برامج تعليمية هندسية متكاملة شاملة تمتاز بأعلى مستوى من الجودة والكفاءة والمرونة وتعتمد على التقنيات الحديثة وتواكب التطور العلمي وثورة المعلومات.

في ضوء رؤية جامعة الكفيل في الريادة في التعليم العالي والبحث العلمي وفق المعايير العالمية والقيم الإسلامية فإن كلية الهندسة تتطلع إلى توفير نظام علمي أكاديمي بحثي بشقيه النظري والعملي لتحقيق التميز والإتقان وضمان مساهمة الأفراد في بناء المجتمع مساهمة عالية وبنّاءة.

تم تصميم الخطة الاستراتيجية بهدف تحقيق رؤية ورسالة الكلية، وستتبع هذه الخطة بوضع خطة تنفيذية تفصيلية لتحقيق أهدافها. يهدف ذلك إلى تحويل الخطة إلى إجراءات عملية وفعالة تعكس التزام الكلية بتحقيق رسالتها وتحقيق أهدافها في سياق التعليم العالي.

المحتويات

الصفحة	الموضوع	ت
8	نبذة عن كلية	1
9	مخطط الهيكل التنظيمي للكلية	2
10	الهدف التفصيلي لكلية الهندسة التقنية	3
10	العناصر الرئيسية للخطة الاستراتيجية	4
10	رؤية ورسالة وأهداف الكلية والقيم	5
12	تحليل ظروف بيئة العمل	6
13	اهداف الكلية الإستراتيجية	7
14	الخطة الاستراتيجية للكلية	8
16	مراجعة وتقييم الخطة الإستراتيجية	9

كلمة السيد عميد الكلية المحترم

لقد ساهمت كلية الهندسة التقنية في جامعة الكفيل عبر سنوات العطاء الطويلة، منذ تأسيسها في العام 2007، برسم ملامح المهندس العراقي ذي الدور البارز في بناء البلد.

ركزت الكلية عبر مشوارها الطويل على الجودة النوعية في الأداء، والأصالة في دراسة المعوقات الواقعية التي يواجهها البلد للوصول الى معالجتها بحلول خلاقة مبدعة تضيف لمستنها الخاصة للعلم والمعرفة وتسهم في خدمة البلد.

ولكي تكون الكلية في خدمة المجتمع وفقاً لأهداف الجامعة والجهة المؤسسة للجامعة ووزارة التعليم العالي والبحث العلمي وخطة الدولة العراقية، حيث لعبت دور أساسي بارز ومتميز في الإستشارات الهندسية المتنوعة إذ ساهمت كوادرها في إنجاز العديد من المشاريع الهندسية في القطاعين العام والحكومي والخاص الأهلي.

وتركز الكلية على الطالب الذي تعدده اللبنة الأساس لبناء الإنسانية والبلد ومصدراً لرغد الحياة الإجتماعية والأكاديمية والعملية بالإبداع مع إلتزام ثوابت النزاهة والأمانة بمختلف المجالات. تميزت الكلية بالأجواء الصحية عبر موقعها الجغرافي، ومميزات مجمعها التعليمي، وتصميم مبانيها وفضاءاتها وحدائقها، فضلاً عن الأجواء الإجتماعية بين منتسبيها، كأسرة واحدة، وكذلك روح الألفة والمحبة والتعاون والتعامل التربوي مع أبنائها الطلبة.

أن الكلية إعتمدت على مناهج علمية متطورة من أجل تخريج مهندسين وباحثين بمعايير عالمية وكفاءة عالية، حيث تهدف عمادة الكلية الى التحسين والتطوير المستمر للعملية التعليمية بما يتناسب مع المعايير العالمية في الإرتقاء بمخرجات التعليم والتي تؤدي الى تخريج مهندسين أكفاء يساهمون في رفعة البلد وتنميته بشكل مستدام.

وأن الكلية تسعى دائماً لمحاكاة سوق العمل من خلال تخريج العديد من الكوادر الهندسية المتميزة لتساهم في رفد المؤسسات بهذه الكوادر المتألقة المستمرة بتواصلها مع أساتذة الكلية وباحثيها للتعاون في إنجاز مهامها وحل المشاكل الهندسية التي تواجههم أثناء العمل وفق أطر علمية هندسية رصينة.

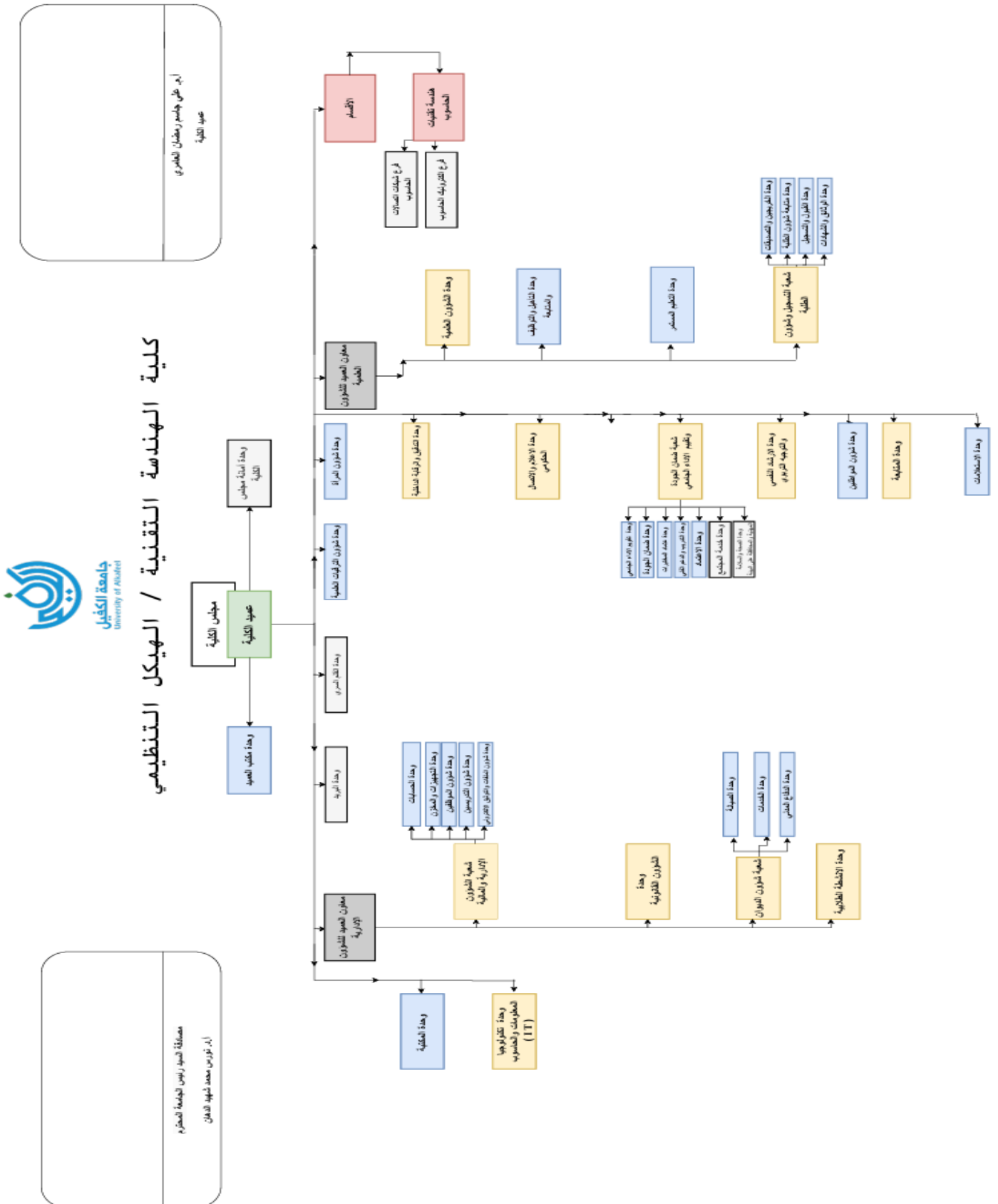
ونسعى، بوصفنا عميدا للكلية، من خلال تصدينا لإدارة الكلية على تبني أمور عدة منها أن تكون للكلية بصمة نوعية بالإرتقاء بالمجال الهندسي من خلال التركيز على جودة المناهج التعليمية وإستخدام الطرائق المحدثه للتعلم والتعليم وتطوير المختبرات التعليمية والبيئة الدراسية والبحثية، بالإضافة الى غرس روح الإهتمام بجانب الإبداع الهندسي في عقول كوادرننا وطلبتنا للمشاركة في إيجاد الحلول النوعية لمشاكل المجتمع وكما نسعى الى الشراكة الواقعية مع الكليات الهندسية في الجامعات الرصينة وتشكيل الفرق البحثية لزيادة إنتاج الأبحاث العلمية التطبيقية عالية الجودة لخدمة مؤسسات البلد والمجتمع ولرفع مكانة الكلية ضمن مصاف الكليات المناظرة الدولية والمحلية وتحصيلها لمراكز متقدمة في التصنيفات الأكاديمية المعتمدة.

وفي الختام ندعو الله تبارك وتعالى أن يوفق كوادرن الكلية من أجل المضي قدما في العمل الدؤوب المخلص من أجل إنجاح عمل الكلية وتطويرها بشكل مستمر وتحقيق رؤيتها ورسالتها وأهدافها في تخريج مهندسين تقنيين ناجحين ذوي خبرة عالية في إختصاصاتهم لغرض المشاركة في بناء وطنهم وخدمة مواطنية ورفع أسمه عاليا بين الدول.

نبذة تعريفية عن الكلية

تأسست كلية الهندسة التقنية في العام 2007 م وتضم قسم هندسة تقنيات الحاسوب بفرعيه الأول شبكات إتصالات الحاسوب والثاني إلكترونيات الحاسوب والتي تعنى بدراسة المعرفة التخصصية في هندسة تقنيات الحاسوب، تمتد الدراسة فيها لأربع سنوات باللغة الإنكليزية للدراستين الصباحية والمسائية، ويمنح المتخرج منها شهادة البكالوريوس في علوم هندسة تقنيات الحاسوب تؤهله لممارسة مهنة مهندس حاسوب في القطاعين الحكومي والأهلي فضلاً عن إمكانية إكماله الدراسات العليا (الماجستير والدكتوراه) في داخل وخارج العراق.

الهيكل التنظيمي لكلية الهندسة التقنية



الهدف التفصيلي لكلية الهندسة التقنية

العدد	الشهادة	التخصص العام	التخصص الدقيق
1	دكتوراه	علوم حاسوب	ذكاء اطناعي
1	دكتوراه	هندسة الكهرباء	هندسة تكنولوجيا المعلومات
1	دكتوراه	علوم الحاسوب	تقنية المعلومات
1	دكتوراه	هندسة مدني	هندسة الانشاءات
1	دكتوراه	هندسة حاسوب	حاسبات وكهرباء
1	ماجستير	هندسة الكهرباء	الاتصالات
1	ماجستير	هندسة الحاسوب	الذكاء الاصطناعي والروبوتات
1	ماجستير	هندسة الحاسوب	الذكاء الاصطناعي والروبوتات
1	ماجستير	علوم حاسوب	علوم حاسوب

العناصر الرئيسية للخطة الاستراتيجية

نظراً لأهمية التخطيط وتطوير برامج التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية، فقد رسمت كلية الهندسة التقنية رؤيتها ورسالتها وأهدافها والقيم التي تصبو اليها وخططها متوافقة مع رؤية ورسالة واهداف الجامعة بما يتلاءم مع سياسة التنمية في البلاد وعلى أساس احتياجات المجتمع، والتي تكون الخطوط الرئيسية لها كما يأتي:

الرؤية:

الريادة بمجال التدريس والبحث العلمي وخدمة المجتمع محلياً ودولياً مستندة على المعايير المعتمدة والقيم الإسلامية.

الرسالة:

السعي إلى بناء جيل فاعل من المهندسين يملك المعارف التخصصية ليقدم خدماته النوعية للمجتمع وفق أخلاقيات المهنة.

الأهداف:

1. توفير بيئة تعليمية مبتكرة تهدف الى تطوير المهارات التقنية لطلاب القسم في مجالات البرمجة ، الشبكات ، قواعد البيانات وأمن المعلومات
2. تشجيع البحث العلمي في مجالات تكنولوجيا المعلومات وتقنيات الحاسوب بما يساهم في حل مشاكل المجتمع الصناعي والتكنولوجي
3. تحديث المناهج الدراسية بشكل مستمر لتواكب احدث التطورات في تقنيات الحاسوب واحتياجات سوق العمل.
4. إقامة شراكات مع الشركات والمراكز البحثية المحلية والدولية لتوفير فرص تدريبية وموارد اكاديمية لطلاب القسم
5. تحسين جودة التعليم والتدريب في القسم لتحقيق مراكز متقدمة في التصنيفات الاكاديمية المحلية والدولية
6. تعزيز مهارات العمل الجماعي لدى الطلاب من خلال مشاريع تكنولوجية جماعية ومحاكاة بيئات العمل الحقيقية.

القيم:

تعمل كوادر الكلية على تعزيز قيم الصدق والأمانة في العمل وروح التعاون في حل المشكلات والتفاني في أداء المهمات لدى الطلبة من اجل بناء جيل جديد قادر على بناء البلد متطور وفق القيم الإسلامية.

تحليل ظروف وبيئة العمل في الكلية (SWOT ANALYSIS)

دراسة وتحديد نقاط القوة والضعف للبيئة الداخلية للكلية

أولاً: نقاط القوة

1. وجود أعضاء هيئة تدريس وكوادر ساندة على مستوى عالي من التأهيل الجامعي والتربوي.
2. أعضاء هيئة التدريس والكوادر المساندة من فئات عمرية مختلفة ذوو خلفيات علمية متنوعة وتخرجوا من جامعات محلية وعالمية.
3. توفر مرافق خدمية جيدة من مكتبة - مواقف سيارات - ملاعب مختلفة ومركز ثقافي وغيرها .
4. الاعتماد على المنظومات الإلكترونية في العديد من عمليات التسجيل للمقررات الدراسية وأيضاً الحصول على النتائج النهائية، وسجلات الدرجات.

ثانياً: نقاط الضعف

1. عدم وجود تنسيق كاف مع الجهات العامة والخاصة للاستفادة من امكانيات ومختبرات الكلية.
2. ضعف التواصل بين الكلية وخريجيهها، وعدم وجود آلية لمتابعة جودة مخرجات الكلية وملائمتها لسوق العمل.

دراسة وتحديد الفرص والتهديدات في البيئة الخارجية المحيطة بالكلية

ثالثاً: الفرص

1. دعم إدارة الجامعة والكلية لثقافة الجودة والاعتماد المؤسسي والبرامجي .
2. الاعتماد المتزايد على التواصل الإلكتروني من خلال البريد الإلكتروني الجامعي والدوائر الإلكترونية المغلقة، وتوفير الوسائل الإلكترونية الكافية لدعم تعليم الكتروني فعال عند الحاجة.

رابعاً: التهديدات

1. صعوبة حصول بعض خريجي أقسام الكلية على الوظيفة المناسبة في مجال التخصص .

اهداف الكلية الإستراتيجية

أهداف كلية الهندسة التقنية الاستراتيجية تهدف إلى توجيه وتحديد مسار النمو والتطوير لتحقيق رؤيتها ورسالتها. يمكن تصنيف هذه الأهداف حسب العديد من الجوانب المختلفة.

الهدف الإستراتيجي الأول: رفع مستوى جودة التعليم الهندسي

1. تطوير المناهج الدراسية لتكون متطابقة مع أحدث التقنيات والتطورات العلمية في مجال هندسة تقنيات الحاسوب.

2. تعزيز التعلم النشط والتفاعلي لدى الطلاب من خلال تبني أساليب تدريس حديثة.

3. تعزيز برامج التدريب العملي والتوجيه الأكاديمي لضمان اكتساب الطلاب للمهارات العملية الضرورية.

الهدف الإستراتيجي الثاني: اعداد مهندسين قادرين على تلبية حاجة سوق العمل في التخصص.

الهدف الإستراتيجي الثالث: توفير بيئة عمل جاذبة للتدريسيين ومحفزة على البحث العلمي.

الهدف الإستراتيجي الرابع: تلبية احتياجات التنمية المستدامة من خلال الاسهام في أبحاث علمية تعنى بالتنمية المستدامة وبشكل دوري.

الهدف الإستراتيجي الخامس: توفير بنى تحتية تقدم تسهيلات لذوي الاحتياجات الخاصة.

الهدف الإستراتيجي السادس: توفير اقسام داخلية للطلبة.

جدول يوضح التوقيت الزمني لتنفيذ الاهداف

ت	الهدف	المخرجات المطلوبة	مؤشرات القياس	مسؤولية التنفيذ	التوقيت الزمني	
1	تطوير المناهج الدراسية لتكون متطابقة مع أحدث التقنيات والتطورات العلمية	مناهج متطورة تطابق أحدث التطورات العلمية العالمية	مستوى اداء الخريجين حسب راي جهة التوظيف.	عمادة الكلية واللجنة العلمية في الكلية	2022	%20
					2023	%40
					2024	%60
					2025	%80
					2026	%100
2	اعداد مهندسين قادرين على تلبية حاجة سوق العمل في التخصص.	طلبة يمتلكون مهارات عملية متقدمة ضمن اختصاصهم	مستوى اداء الطلبة حسب راي جهة التدريب.	اللجنة العلمية وأعضاء هيئة التدريس	2022	%20
					2023	%40
					2024	%60
					2025	%80
					2026	%100
3	توفير بيئة عمل جاذبة للتدريسيين ومحفزة على البحث العلمي	مؤسسة تمتلك كوادر متخصصة كافية قادرة على تخريج طلبة يمتلكون مؤهلات عالية وقادرة كذلك على انتاج نتائج بحثي متخصص مواكب للتطور البحثي العالمي ومساهم بالتنمية المستدامة	ضوابط وزارة التعليم العالي و التصنيفات البحثية العالمية	عمادة الكلية ورئاسة الجامعة	2022	%20
					2023	%40
					2024	%60
					2025	%80
					2026	%100
4	تلبية احتياجات التنمية المستدامة من خلال الاسهام في أبحاث علمية تعنى بالتنمية المستدامة وبشكل دوري.	باحثين لديهم القدرة على الاسهام في الأبحاث التي تخص التنمية المستدامة	الضوابط العالمية الخاصة بالتنمية المستدامة في الأبحاث العلمية	عمادة الكلية ورئاسة الجامعة	2022	%20
					2023	%40
					2024	%60
					2025	%80
					2026	%100

%20	2022	عمادة الكلية ورئاسة الجامعة	الضوابط العالمية الخاصة بالبنى التحتية المهيأة لاستقبال ذوي الاحتياجات الخاصة	مؤسسة تستطيع استقبال الطلبة من ذوي الاحتياجات الخاصة بدون أي مشاكل	توفير بنى تحتية تقدم تسهيلات لذوي الاحتياجات الخاصة.	5
%40	2023					
%60	2024					
%80	2025					
%100	2026					
%20	2022	عمادة الكلية ورئاسة القسم	ضوابط وزارة التعليم العالي	كلية مستعدة لاستقبال الطلبة من مختلف المحافظات وتوفير مساكن لهم	توفير اقسام داخلية للطلبة	5
%40	2023					
%60	2024					
%80	2025					
%100	2026					

مراجعة وتقييم الخطة الاستراتيجية

1. مراجعة وتقييم الخطة الاستراتيجية سنويا وبعد انتهاء الخمس سنوات.
2. متابعة سلامة تنفيذ الخطة الاستراتيجية من قبل لجنة التخطيط الاستراتيجي.
3. مراجعة التقدم السنوي للخطة وفق المؤشرات الموضوعية.
4. إجراء عملية التقييم الشاملة للخطة والتحقق من مدى تحقيق الأهداف وتحديد الانحرافات وإيجاد الحلول.