

إلى / الكليات كافة

الاقسام والشعب والوحدات كافة

م / سياسة جامعة الكفيل بشأن التبرع والتمويل والهدايا المستدام



1 . المقدمة والغرض

تعد جامعة الكفيل مؤسسة تعليمية أهلية تابعة للعتبة العباسية المقدسة، تلتزم بإدارة أموالها بحكمة ووفق خطة سنوية تراعي الخطط الاستراتيجية لتحقيق رسالتها. تهدف هذه السياسة إلى تنظيم مصادر التمويل وآليات الإنفاق على التبرعات والهدايا والرعايات، لضمان استدامة الموارد المالية وتوجيهها نحو خدمة المجتمع والبحث العلمي والعملية التعليمية بنزاهة وشفافية.

2 . المبادئ الأساسية

تستند السياسة إلى المبادئ التالية:

- المشروعية والارتباط: يجب أن ترتبط جميع أوجه إنفاق أموال الجامعة بشكل مباشر بأعمال الجامعة ومصالحها العليا.
- المسؤولية الاجتماعية: الالتزام بدعم الفئات الهشة (الأيتام، ذوي الاحتياجات الخاصة، عوائل الشهداء) كجزء من الهوية المؤسسية.
- النزاهة المالية: تخضع جميع التبرعات والهدايا لرقابة صارمة لضمان عدم وجود تضارب مصالح أو شبهاة فساد.

3 . استراتيجيات الاستثمار

تستثمر الجامعة في تنمية مواردها واستخدامها المستدام من خلال:

- تعدد مصادر الدخل: الاستثمار في المشاريع التابعة (مركز الكفيل لتقنية المعلومات، مراكز اللغات، المشتل الزراعي) لضمان التمويل الذاتي المستمر.
- الرعايات الاستراتيجية: تقديم الرعايات للمؤسسات الخارجية التي تحقق فائدة ملموسة للجامعة (مثل تعزيز السمعة أو فرص الإعلان).

- دعم البحث والابتكار: تخصيص جزء من الإيرادات التشغيلية لتمويل المنح البحثية والجوائز العلمية لتحفيز الإنتاج المعرفي.



4. قائمة الاستبعادات (الفحص السلبي)

تحظر الجامعة وتستبعد الممارسات التالية:

- الإنفاق غير الموثق: يمنع صرف أي أموال للرعاية أو التبرع دون وثائق رسمية وبيان واضح للغرض التجاري أو الاجتماعي والفائدة المتوقعة.
- الهدايا المشبوهة: استبعاد قبول أو تقديم الهدايا التي قد تُفسر على أنها وسيلة للتأثير غير القانوني على القرارات الأكاديمية أو الإدارية.
- التمويل غير المتوافق: رفض أي منح أو تمويل خارجي يشترط شروطاً تتعارض مع سياسة الاستدامة أو القيم الأخلاقية للجامعة.

5. القطاعات ذات الأولوية للاستثمار

تركز الجامعة جهودها التمويلية والتبرعية في القطاعات التالية:

- القطاع الصحي والمجتمعي: تقديم الخدمات الطبية المجانية عبر عيادات كلية طب الأسنان ودعم دور الأيتام وكبار السن.
- التكنولوجيا والتحول الرقمي: الاستثمار في تطوير الأنظمة البرمجية التي تعزز كفاءة الإدارة المالية والشفافية.
- المنح التعليمية: تخصيص مقاعد دراسية مجانية أو مخفضة للمتفوقين ومن ذوي الدخل المحدود وعوائل الشهداء.

6. الحوكمة وإعداد التقارير

سلطة الاعتماد: يتطلب إنفاق أموال الجامعة على التبرعات أو الرعايات موافقة خطية من رئيس الجامعة أو من ينوبه.

الرقابة المالية: تتولى الأقسام المالية والرقابية تدقيق كافة السجلات المالية المتعلقة بالهدايا والمنح لضمان الامتثال للسياسة.

تقارير الاستدامة: إعداد تقارير دورية توضح كيفية توزيع التبرعات وأثر الرعايات على الأهداف الاستراتيجية للجامعة.

7. سياسة التخارج (سحب الاستثمارات)

- إيقاف الدعم: تلتزم الجامعة بسحب تمويلها أو رعايتها عن أي جهة يثبت انحرافها عن الأهداف المتفق عليها أو تورطها في ممارسات غير أخلاقية.
- استرداد الأموال: سحب الاستثمارات من المشاريع التي لا تحقق الجدوى الاقتصادية أو المجتمعية المرجوة وإعادة توجيهها نحو قطاعات أكثر استدامة.
- المساءلة: تخضع أي مخالفة في استخدام أموال الجامعة لأغراض شخصية أو غير قانونية للمساءلة القانونية والإدارية الصارمة وفق لوائح الموارد البشرية.

8. بند المراجعة

تخضع هذه السياسة للمراجعة الدورية كل خمس سنوات. وتمثل نسخة عام 2026 مراجعة رسمية للسياسة منذ اعتمادها الأولى، على أن تضمن المراجعات اللاحقة استمرار توافقها مع أفضل الممارسات العالمية والتوجهات التنظيمية والرؤية الاستراتيجية لجامعة الكفيل.

وتفضلوا بقبول وافر الشكر والاحترام... مع التقدير

أ.د نورس محمد شهيد الدهان
رئيس الجامعة
2026/1/2



To / All Colleges
All Departments, Divisions, and Units

Subject / AlKafeel University Policy on Sustainable Donations, Funding, and Gifts



1. Introduction and Purpose

Al-Kafeel University is a private educational institution affiliated with the Holy Al-Abbas Shrine. It is committed to managing its funds wisely and in accordance with an annual plan that considers strategic plans to achieve its mission.

This policy aims to regulate funding sources and spending mechanisms related to donations, gifts, and sponsorships, in order to ensure the sustainability of financial resources and direct them toward serving the community, scientific research, and the educational process with integrity and transparency.

2. Basic Principles

This policy is based on the following principles:

Legality and Relevance:

All aspects of spending university funds must be directly related to the university's activities and highest interests.

Social Responsibility:

The university is committed to supporting vulnerable groups, including orphans, persons with special needs, and families of martyrs, as part of its institutional identity.

Financial Integrity:

All donations and gifts are subject to strict oversight to ensure that there are no conflicts of interest or suspicions of corruption.

3. Investment Strategies

The university invests in developing its resources and using them sustainably through:

Diversification of Income Sources:

Investment in affiliated projects, such as Al-Kafeel Center for Information Technology, language centers, and the agricultural nursery, to ensure continuous self-financing.

Strategic Sponsorships:

Providing sponsorships to external institutions that achieve tangible benefits for the university, such as enhancing reputation or advertising opportunities.



Support for Research and Innovation:

Allocating part of the operating revenues to fund research grants and scientific awards in order to stimulate knowledge production.

4. Exclusion List — Negative Screening

The university prohibits and excludes the following practices:

Undocumented Spending:

No funds may be spent on sponsorships or donations without official documentation and a clear statement of the commercial or social purpose and the expected benefit.

Suspicious Gifts:

The university excludes the acceptance or offering of gifts that may be interpreted as a means of unlawfully influencing academic or administrative decisions.

Non-Compliant Funding:

The university rejects any grants or external funding that impose conditions conflicting with the university's sustainability policy or ethical values.

5. Priority Sectors for Investment

The university focuses its funding and donation efforts on the following sectors:

Health and Community Sector:

Providing free medical services through the clinics of the College of Dentistry and supporting orphanages and homes for the elderly.

Technology and Digital Transformation:

Investing in the development of software systems that enhance the efficiency of financial management and transparency.

Educational Scholarships:

Allocating free or reduced-fee study seats for outstanding students, low-income students, and families of martyrs.

6. Governance and Reporting

Approval Authority:

Spending university funds on donations or sponsorships requires written approval from the University President or their authorized representative.

Financial Oversight:

The financial and auditing departments are responsible for reviewing all financial records related to gifts and grants to ensure compliance with this policy.



**Sustainability Reports:**

Periodic reports shall be prepared to clarify how donations are distributed and the impact of sponsorships on the university's strategic objectives.

7. Exit Policy — Divestment**Suspension of Support:**

The university is committed to withdrawing its funding or sponsorship from any entity proven to have deviated from the agreed objectives or become involved in unethical practices.

Recovery of Funds:

The university shall withdraw investments from projects that do not achieve the desired economic or social feasibility and redirect them toward more sustainable sectors.

Accountability:

Any violation involving the use of university funds for personal or illegal purposes shall be subject to strict legal and administrative accountability in accordance with human resources regulations.

8. Review Clause

This policy shall be subject to periodic review every five years. The 2026 version represents an official review of the policy since its initial adoption, provided that subsequent reviews ensure its continued alignment with global best practices, regulatory trends, and the strategic vision of Al-Kafeel University.

Please accept our sincere thanks and respect.

With appreciation

Prof. Dr. Nawras M. Shaheed Aldahan
Chancellor of the University
12/01/2026

